

Dr. Cristian DOBRE
coordonator

PSIHOLOGIE

APLICAȚII PRACTICE

ÎN CONDUCERE ȘI DIPLOMAȚIE



București
2022

Pagină goală

Dr. Cristian DOBRE
coordonator

PSIHOLOGIE

APLICAȚII PRACTICE

ÎN CONDUCERE ȘI DIPLOMAȚIE



București
2022

Pagină goală

Pentru

*Cei, care cred în știința psihologiei și în puterea
acesteia de a schimba lucrurile în bine.*

Pagină goală

Note:

- Opiniile exprimate în această lucrare aparțin în exclusivitate autorilor și nu pot fi atribuite unor instituții ale statului sau utilizate în justiție. Ele au doar un caracter pur academic.
- Contact: dsdro@protonmail.com

© Copyright 2022:

Lucrarea nu poate fi copiată, stocată sau transmisă, indiferent prin ce formă, fără acordul prealabil al coordonatorului.

Reproducerea unor idei sau pasaje din acest volum se face potrivit legii.

ISBN978-973-0-37658-6

Pagină goală

CUPRINS

| | |
|--|-----|
| <i>Cuvânt</i> | |
| <i>înainte</i> | 17 |
| <i>Preface</i> | 19 |
| Partea I | |
| Psihologia diplomatică – aplicații practice | 21 |
| <i>Dilemele psiho-morale ale liderilor militari în tetrele de operații militare</i> , Cristian DOBRE | 23 |
| <i>Evoluția profilului psihologic al României în contextul relațiilor internaționale</i> , Dorin – Florin RADU | 47 |
| <i>Negocierea în Consiliul Uniunii Europene</i> , Carmen FĂTULESCU | 58 |
| <i>Legătura dintre structura de personalitate a diplomatului și eficiența actului de negociere</i> , Florentina BLEGU | 68 |
| <i>Negocierea în trilog</i> , Carmen TEODORESCU | 79 |
| <i>Profilul psihologic al atașatului de afaceri interne</i> , Melania TOMOIAGĂ (PĂUȘAN) | 93 |
| <i>Profilul psiho-profesional al ofițerului de stat major din cadrul reprezentanței militare a româniei la NATO ȘI UE</i> , Constantin ȚIBULCĂ | 102 |
| <i>Imperativele comunicării eficiente în diplomație</i> , Iuliana CALOTĂ (BUCURESCU) | 120 |
| <i>Gestionarea psihologică a opiniei publice internaționale în războiul dintre F. Rusă și Ucraina</i> , Sînziana-Florina IANCU.... | 131 |

| | |
|---|-----|
| <i>Gestionarea psihologică a opiniei publice internaționale în războiul dintre Rusia și Ucraina</i> , Marinescu VASILE..... | 145 |
| <i>Gestionarea psihologică a opiniei publice internaționale în războiul dintre Rusia și Ucraina –problema refugiaților ucraineni</i> , Laura-Lucia RĂȘINAR..... | 160 |
| <i>Rolul psihologic al ceremonialurilor în diplomație</i> , Ramona Florina SANDU (BĂNUȚESCU) | 177 |
| <i>Componenta psihologică a protocolului și a etichetei diplomatice</i> , Carmen - Bianca POPESCU..... | 190 |
| <i>Profilul psihologic al vizitelor de stat</i> , Alexandru Eduard BALACI..... | 206 |
| <i>Profilul psihologic al diplomatului economic din cadrul ministerului antreprenoriatului și turismului</i> , Anca DRAGOȘ – COSMIN..... | 221 |
| <i>Profilul psiho-profesional al diplomatului Mahatma Gandhi – un diplomat atipic</i> , Andrea KELEMEN..... | 234 |
| <i>Aplicațiile psihologiei diplomatice în schimbările climatice</i> , Elena Mihaela VELCEA..... | 249 |
| <i>Efectele psihologice ale politicii Chinei asupra populației tinere în era digitală</i> , Nicolae NARIȚA | 259 |
| <i>Profilul psihologic al chinezilor și americanilor</i> , LuizaAna SERRA(GEORGESCU) | 272 |
| <i>Vladimir Vladimirovici Putin - Profil psihologic</i> , Monica ILIE..... | 287 |
| <i>Profilul psihologic al lui Putin și dimensiunea psihologică a războiului Rusia – Ucraina</i> , Marius Lucian DĂSCĂLIAC..... | 338 |

| | |
|---|------------|
| <i>Terorismul în mediul internațional – aspecte psiho-sociale,</i> Mihaela Emanuela ADROBOTOAEI | 349 |
| <i>Organizația Boko-Haram și impactul psihologic al acțiunilor sale,</i> Olivia HÎRBU..... | 359 |
| <i>Impactul psihologic al diplomației publice în sensibilizarea societății civile în legătură cu efectele nocive ale consumului de droguri în cadrul festivalurilor sau concertelor,</i> Alin Ionuț Cornel MOISE | 365 |
| Partea a II-a | |
| Psihologia conducerii – aplicații practice..... | 372 |
| <i>Conducerea/coordonarea activității psihologie în MAPN,</i> Oana PREDA (DINESCU)..... | 373 |
| <i>Caracteristicile psihologice ale liderilor de succes, care au schimbat lumea,</i> Andrei COPĂCEANU | 391 |
| <i>Conducătorul penitenciarului între lider și manager,</i> Cristina ONOFRAȘ (CHIRVASĂ) | 402 |
| <i>Conducerea centrului de reeducare - factor determinant al reintegrării sociale,</i> Aurelia Gabriela MUNTEAN (DUMA)..... | 422 |
| <i>Leadershipul toxic în organizațiile sanitare – consecințe asupra oamenilor și asupra organizației,</i> Roxana Emanuela TOADER..... | 440 |
| <i>Motivația polițiștilor pentru misiune,</i> Valentina BANU (ALEXE) | 453 |

| | |
|---|-----|
| <i>Stresul în organizația militară</i> , Mihaela PREDESCU (POPESCU) | 458 |
| <i>Managementul gestionării evenimentelor înregistrate la o secție de poliție rurală</i> , Loredana-Liliana SIMINIUC (AXINIA) | 467 |
| <i>Antrenorul sportiv – manager sau leader?</i> Andrei BĂLAN..... | 480 |
| <i>Cultura organizațională școlară- studiu de caz</i> , Laura-Daniela NEMEȘ (DOGEANU) | 495 |
| <i>Despre Diplomacy, Security and Defence Research Organization</i> | 509 |

SUMARRY

| | |
|---|-----|
| <i>Foreword</i> | 17 |
| <i>Pretend</i> | 19 |
| Part I | |
| Diplomatic psychology – practical applications | 21 |
| <i>The psycho-moral dilemmas of military leaders in military operations</i> , Cristian DOBRE | 23 |
| <i>The evolution of the psychological profile of Romania in the context of international relations</i> , Dorin – Florin RADU..... | 47 |
| <i>Negotiation in the Council of the European Union</i> , Carmen Fătulescu | 58 |
| <i>The connection between the personality structure of the diplomat and the efficiency of the act of negotiation</i> , Florentina BLEGU... | 68 |
| <i>Trilogue negotiation</i> , Carmen TEODORESCU..... | 79 |
| <i>The psychological profile of the internal affairs attaché</i> , Melania TOMOIAGĂ (PAUȘAN)..... | 93 |
| <i>Psycho-professional profile of the staff officer within the military representation of Romania at NATO AND EU</i> , Constantin ȚIBULCĂ..... | 102 |
| <i>The imperatives of effective communication in diplomacy</i> , Iuliana CALOTĂ (BUCHAREST) | 120 |
| <i>Psychological management of international public opinion in the war between Russian Federation and Ukraine</i> , Sinziana-Florina IANCU..... | 131 |

| | |
|--|-----|
| <i>Psychological management of international Public Opinion in the Russia-Ukraine War</i> , Marinescu VASILE..... | 145 |
| <i>The psychological management of international public opinion in the war between Russia and Ukraine – the problem of Ukrainian refugees</i> , Laura-Lucia RĂȘINAR..... | 160 |
| <i>The psychological role of ceremonials in diplomacy</i> , Ramona Florina SANDU (BĂNUȚESCU) | 177 |
| <i>The psychological component of diplomatic protocol and etiquette</i> , Carmen - Bianca POPESCU..... | 190 |
| <i>The psychological profile of state visits</i> , Alexandru Eduard BALACI..... | 206 |
| <i>The psychological profile of the economic diplomat from the Ministry of Entrepreneurship and Tourism</i> , Anca DRAGOȘ – COSMIN..... | 221 |
| <i>The psycho-professional profile of the diplomat Mahatma Gandhi – an atypical diplomat</i> , Andrea KELEMEN..... | 234 |
| <i>The applications of diplomatic psychology in climate change</i> , Elena Mihaela VELCEA..... | 249 |
| <i>The psychological effects of China's policy on the young population in the digital age</i> , Nicolae NARIȚA | 259 |
| <i>ProfilepsychologicalofChineseand the Americans</i> , LuizaAnaSERRA (GEORGESCU) | 272 |
| <i>Vladimir Vladimirovici Putin - Psychological profile</i> , Monica ILIE..... | 287 |
| <i>Putin's psychological profile and the psychological dimension of the Russia-Ukraine war</i> , Marius Lucian DĂSCĂLIAC..... | 338 |

| | |
|--|-----|
| <i>Terrorism in the international environment – psycho-social aspects</i> , Mihaela Emanuela ADROBOTOAEI | 349 |
| <i>Organization Boko Haram and the psychological impact of its actions</i> ,Olivia HÎRBU..... | 359 |
| <i>The psychological impact of public diplomacy in civil society awarenessin relation to the harmful effects of drug useduring festivals or concerts</i> , Alin Ionuț Cornel MOISE | 365 |
| Part II | |
| Management psychology – practical applications | 372 |
| <i>Leading/coordinating the psychology activity in MoD</i> ,Oana TEACHES (DINESCU)..... | 373 |
| <i>The psychological characteristics of successful leaders who changed the world</i> , Andrei COPĂCEANU | 391 |
| <i>The head of the penitentiary between the leader and the manager</i> , Cristina ONOFRAȘ (CHIRVASĂ) | 402 |
| <i>Management of the re-education center - determining factor of social reintegration</i> , Aurelia GabrielaMOUNTAIN (DUMA)..... | 422 |
| <i>Toxic leadership in healthcare organizations – consequences for people and the organization</i> , Roxana Emanuela TOADER..... | 440 |
| <i>The policemen's motivation for the mission</i> , Valentina BANU (ALEXE) | 453 |
| <i>Stress in the military organization</i> ,Mihaela PREDESCU (POPESCU) | 458 |

| | |
|---|-----|
| <i>Management of events recorded at a rural police station,</i> Loredana-Liliana SIMINIUC (AXINIA) | 467 |
| <i>Sports coach - manager or leader?</i> Andrei BĂLAN..... | 480 |
| <i>School organizational culture - case study,</i> Laura- Daniela NEMEȘ (DOGEANU) | 495 |
| <i>About Diplomacy, Security and defence Research Organization</i> | 509 |

CUVÂNT ÎNAINTE

Stimate Cititor,

Te felicit că ai decis să răsfoiești această carte și poate, chiar să citești unele dintre articolele din conținutul său. Acest lucru te va face să înțelegi mult mai bine lumea în care trăim și să poți lua decizii în perfectă cunoștință de cauză.

Așadar, acest volum reunește unele dintre lucrările absolvenților programelor postuniversitare Psihologie aplicată în domeniul relațiilor internaționale, respectiv, Leadership și competențe manageriale, programe organizate de Facultatea de Psihologie și Științele Educației, a Universității din București, la care se adaugă lucrări ale unor renumiți specialiști în domeniul psihologiei.

Cartea reprezintă o continuare firească a volumelor "Psihologie diplomatică", "Psihologia diplomatică în acțiune", "Aspecte practic-aplicative ale psihologiei diplomatice" și "Aspecte practic-aplicative ale psihologiei conducerii".

Acest volum grupează, așadar, articole din aria de interes a psihologiei diplomatice și din cea a psihologiei conducerii și propune Cititorului o serie de aspecte practice, întâlnite în aceste domenii ale vieții, pe cât de interesante, pe atât de complexe.

Lucrarea se dorește, în același timp și un act de diplomație publică, dedicat dezvăluirii unora dintre conținuturile unor domenii atât de importante în societate, dar, încă, insuficient cunoscute.

Apreciem că temele supuse atenției reprezintă tot atâtea provocări intelectuale și subiecte de reflecție referitoare la lumea în care trăim. Acestea trebuie filtrate atât rațional, cât și emoțional de gândirea critică a Cititorului și luate în considerare, în aceste circumstanțe, în viața de zi cu zi.

Temele supuse atenției sunt scrise, în cea mai mare parte a lor, de persoane care nu sunt psihologi, dar, care, s-au folosit de psihologia predată la cele două programe postuniversitare, pentru a-și explica realitatea. Acest fapt crește exponențial valoarea celor scrise, deoarece, multe aspecte din viața de zi cu zi sunt exprimate în cuvinte simple, ușor de înțeles pentru cei ce doresc să aprofundeze cunoștințele din domeniul psihologiei conducerii sau din cel al psihologiei diplomatice.

Cartea "*Psihologie. Aplicații practice în conducere și diplomație*" este dedicată deopotrivă diplomaților/lucrătorilor în domeniul relațiilor internaționale și liderilor (prezenți și viitori), care prin pasiune, profesionalism, patriotism și responsabilitate își dăruiesc viața țării și

organizației din care fac, uneori acceptând tot felul de sacrificii față de cei dragi lor, din familie.

Articolele prezentate îi vor ajuta, cu siguranță, pe toți aceia care doresc să-și lărgescă universul de cunoaștere și să înțeleagă mai bine mediul internațional, din perspectiva diplomatului, a militarului, a polițistului, a politicianului, a omului de afaceri, a profesorului, a judecătorului, a procurorului, a psihologului, a lucrătorului în domeniul relațiilor internaționale ori pur și simplu... a simplului cetățean.

Totodată, articolele prezentate reprezintă o invitație și pentru aceia care doresc să înțeleagă ce înseamnă liderul, fie că se numește ”șef”, ”comandant”, ”președinte”, ”director”, ”ministru”, ”secretar de stat” etc.

Lucrarea expune, pe parcursul celor două părți ale sale, aspecte relevante ale utilizării *psihologiei diplomatice*, respectiv ale *psihologiei conducerii*, în societatea contemporană.

Astfel, în prima parte, intitulată ”*Psihologia diplomatică – aplicații practice*” sunt prezentate aspecte relevante ale acestei ramuri a psihologiei în diplomația culturală, activitatea protocolar-diplomatică, înțelegerea multiculturalității, analiza geo-politică strategică, profilul psihosocial al unor lideri, comunități și chiar popoare, fenomenul terorist etc.

A doua parte, intitulată ”*Psihologia conducerii – aplicații practice*” aduce în atenția cititorului elementele cele mai semnificative ale psihologiei leadershipului, oferind numeroase exemple de bune practici.

Aducem, pe această cale, mulțumiri atât autorilor care au acceptat provocarea de a-și publica viziunea în aceste pagini, cât și echipei care a făcut posibilă apariția acestui volum: prof. univ. dr. Eugen AVRAM, Dr. Cătălin RADU, Drd. Ștefănel ROȘCAN, Ing. Simona HERȚANU, Psih. pr. Manuela VÂRLAN, Psih. pr. Adrian-Dumitru HALIP, Psih. pr. Andra-Iulia NISTOR și Psih. pr. Florentina BLEGU.

Totodată, ne revine plăcerea de a menționa faptul că această lucrare reprezintă un proiect al asociației DIPLOMACY, SECURITY AND DEFENCE RESEARCH ORGANIZATION.

Cartea transmite, totodată, o invitație pentru: lucrătorii în domeniul relațiilor internaționale, diplomați, militari, polițiști, jandarmi, psihologi, lideri, manageri, oameni de afaceri și alți specialiști, ca prin cercetările lor să contribuie, deopotrivă, la dezvoltarea domeniilor ”psihologiei diplomatice” și ”psihologiei conducerii”.

Lectură plăcută!

***Președintele Asociației
Diplomacy, Security and Defence Research Organization
Dr. Cristian Dobre
București, 2022***

PREFACE

Dear Reader,

I congratulate you for deciding to browse this book and perhaps even read some of the articles in its contents. This will make you understand the world we live much better and be able to make informed decisions.

Therefore, this volume brings together some of the works of the graduates of the postgraduate programs *Psychology applied in the international relations field*, respectively, *Leadership and managerial skills*, programs organized by the Faculty of Psychology and Educational Sciences, of the University of Bucharest, to which are added works by some specialists in the field of psychology.

The book is a natural continuation of the volumes "Diplomatic psychology", "Diplomatic psychology in action", "Practical-applicative aspects of diplomatic psychology" and "Practical-applicative aspects of leadership psychology".

This volume, therefore, brings together articles from the area of interest of diplomatic psychology and leadership psychology and offers the Reader a series of practical aspects encountered in these areas of life, as interesting as they are complex.

The work is, at the same time, also an act of public diplomacy, dedicated to revealing some of the contents of such important areas in society, but still insufficiently known.

We appreciate that the themes under consideration represent as many intellectual challenges and topics of reflection regarding the world in which we live. They must be filtered both rationally and emotionally by the Reader's critical thinking and considered, under these circumstances, in everyday life.

The topics under consideration are written, for the most part, by people who are not psychologists, but who have used the psychology taught in the two postgraduate programs to explain their reality. This fact exponentially increases the value of what is written, because many aspects of everyday life are expressed in simple words, easy to understand for those who want to deepen their knowledge in the field of management psychology or diplomatic psychology.

The book "*Psychology. Practical applications in leadership and diplomacy*" is dedicated to both diplomats and leaders (present and future), who through passion, professionalism, patriotism and responsibility give

their lives to the country and the organization they belong to, sometimes accepting all kinds of sacrifices towards their loved ones, from family.

The presented articles will certainly help all those who want to broaden their knowledge universe and better understand the international environment, from the perspective of the diplomat, the military, the policeman, the politician, the businessman, the teacher, of the judge, the prosecutor, the psychologist, the worker in the field of international relations or simply... the simple citizen.

At the same time, the articles presented are an invitation for those who want to understand what the leader means, whether he is called "chief", "commander", "president", "director", "minister", "secretary of state", etc.

The work exposes, during its two parts, relevant aspects of the use of *diplomatic psychology*, respectively *leadership psychology*, in real life.

Thus, in the first part, entitled "*Diplomatic psychology - practical applications*", relevant aspects of this branch of psychology in cultural diplomacy, protocol-diplomatic activity, understanding of multiculturalism, strategic geo-political analysis, psycho-social profile of some leaders, communities are presented and even peoples, terrorist phenomenon etc.

The second part, entitled "*Leadership psychology - practical applications*" brings to the reader's attention the most significant elements of leadership psychology, offering numerous examples of good practices.

In this way, we would like to thank both the authors who accepted the challenge to publish their vision in these pages, and the team that made this volume possible: Prof. Univ. Dr. Eugen AVRAM, Dr. Ștefănel ROȘCAN, Eng. Simona HERȚANU, Psych. Manuela VÂRLAN, Psych. Adrian-Dumitru HALIP, Psych. Andra-Iulia NISTOR and Psych. Florentina BLEGU.

At the same time, we are pleased to mention that this work is a project of the DIPLOMACY, SECURITY AND DEFENSE RESEARCH ORGANIZATION Association.


The book also sends an invitation to: workers in the field of international relations, diplomats, soldiers, policemen, gendarmes, psychologists, leaders, managers, businessmen and other specialists, so that through their research they can equally contribute to the development of the fields of "psychology diplomatic" and "leadership psychology".

Enjoy your reading!

President of the Association
Diplomacy, Security and Defence Research Organization
Dr. Cristian Dobre
Bucharest, 2022

CONTINUT CARTE

(contactați DSD RO)



ANAF
Autoritatea Națională de Administrare Fiscală

CERERE PRIVIND DESTINAȚIA SUMEI REPREZENTÂND PANA LA 3.5% DIN IMPOZITUL ANUAL DATORAT

230

Anul

(suma de contul)

I. Date de identificare a contribuabilului

Nume Prenume Cui personal / Număr de identificare fiscală

Strada Nr. Bloc Scara Etaj Ap. Localitate

Județ / Sector Localitate Căp. poștal Telefon Fax

II. Destinația sumei reprezentând până la 3,5 % din impozitul anual pentru susținerea entităților nonprofit care se înființează și funcționează în condițiile legii și a unităților de cult precum și pentru acordarea de burse private, conform legii

1. Bursa privată

Contract nr. / data Documente de plată în atașare

Suma plătită (lei)

2. Susținerea unei entități nonprofit / unități de cult Opțiune privind distribuția sumei pentru o perioadă de 2 ani (*)

Discuție entitate nonprofit / unitate de cult

Asoc. DIPLOMACY, SECURITY AND DEFENCE RESEARCH ORGANIZATION

Cod de identificare fiscală entitate nonprofit / unitate de cult Cui personal

Cod de identificare fiscală entitate nonprofit / unitate de cult Suma (lei)

Cant bancar (IBAN) **RO128TRLRONCRT0578709201**

* Distribuția sumei reprezentând până la 3,5% din impozitul pe venit datorat poate fi realizată prin cota de plată pentru a fi utilizată pentru activități de cercetare științifică în domeniul securității naționale și al apărării, precum și pentru activități de cercetare științifică în domeniul securității naționale și al apărării.

III. DATE DE IDENTIFICARE A IMPUTERNICITULUI

Nume prenume / Denumire Cui de identificare fiscală

Județ / Sector Localitate

Strada Nr. Bloc Scara Ap.

Căp. poștal Telefon Fax E-mail

Sub sancțiunile aplicate faptelor de fals în declarații, declar că datele înscrise în acest formular sunt corecte și complete.

Semnătura contribuabilului Semnătura electronică

Semnătura imputernicitului

Loc rezervat organului fiscal Nr înregistrare Data

Număr de cerere de date în vederea prezentării: 004/14.12.2012
Document care conține date cu caracter personal protejate de procedurile Regulației nr. 562/2010/UE

Formularul se poate descărca de pe <https://dsgro.ro/donation/>
Secțiunea DOWNLOAD FORM



Asociația DIPLOMACY, SECURITY AND DEFENCE RESEARCH ORGANIZARION (DSD RO) apreciază, în mod deosebit redirectionarea procentului de 3,5% din impozitul pe venitul anual către proiectele sale (în fiecare an, până pe 25 mai).

Această carte este unul dintre proiectele sale.

Persoanele care doresc să direcționeze aceste fonduri către DSD RO sunt invitate să descarce FORMULARUL 230, să-l completeze cu numele lor și să-l predea angajatorului (structura financiară de la locul de muncă), până la data de 25 mai.

Nu se rețin bani din salariu. Procentul de 3,5% din impozit este direcționat către DSD RO, pentru a susține proiectele Asociației.

O copie a acestuia poate fi trimisă pe adresa asociației DSD RO, la dsdro@protonmail.com, pentru conformitate.

Pot fi făcute și donații, în conturile afișate pe websit, care vor fi utilizate pentru proiectele Asociației DSD RO.

Website: www.dsdro.ro

[Periodic veti fi informat despre proiectele aflate în derulare.](#)

Vă mulțumim!

Cu drag,

DSD RO

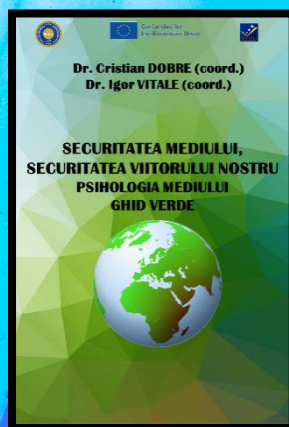
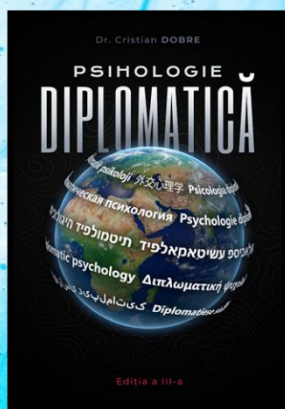
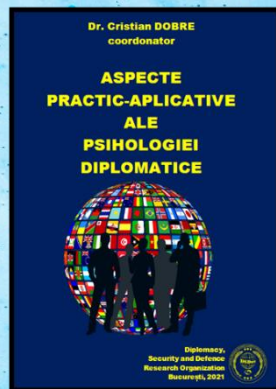
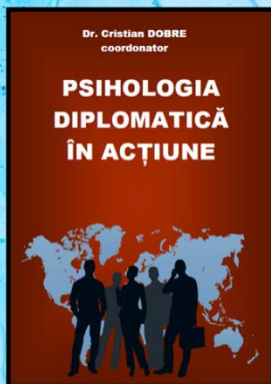
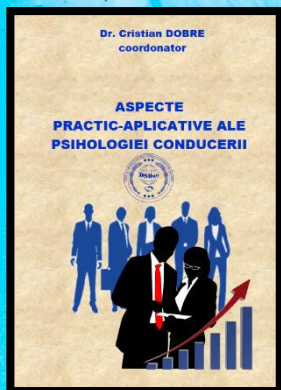
Scanează cu ajutorul camerei foto de pe telefonul mobil sau cu un soft scanare cod QR



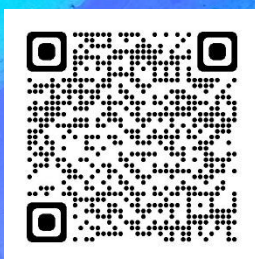
Pagină goală

EXPERTIZĂ, EXCELENȚĂ ȘI PROFESIONALISM

Întotdeauna pentru oameni!



• Explorează www.dsd.ro



ISBN 978-973-0-37658-6